

RELATÓRIO ANUAL

2022

*Copagrill*

c o o p e r a t i v i s m o

q u e *transforma*



Ao encerrar 2022, podemos concluir que foi um ano muito desafiador. Logo no início tivemos que rever o que havíamos planejado em função de frustração da safra verão. Tivemos uma perda de mais de 80% na produtividade. Esta perda representou em torno de 25% do faturamento da Copagril, e tirou a oportunidade de gerar resultados na indústria de esmagamento de soja, a qual havia sido preparada para industrializar o produto. E o pouco colhido foi de péssima qualidade.

Quanto a safra de inverno, esta foi melhor, porém, também tivemos uma quebra em torno de 15%. As atividades pecuárias tiveram um desempenho regular, com exceção a suinocultura que proporcionou um grande prejuízo em função dos custos elevados de produção. As demais atividades como lojas agropecuárias, insumos agrícolas e pecuários, postos de combustíveis e supermercados, tiveram um bom desempenho.

Ainda em 2022, tivemos a alta dos juros por parte do sistema financeiro, o que também contribuiu para um resultado menor. Considerando todos estes fatores, ainda assim, obtivemos um faturamento e resultado razoável, mas muito aquém daquilo que projetamos.

Ao fazer uma retrospectiva dos quatro anos de mandato deste Conselho de Administração, podemos concluir que foram os mais desafiadores, desde quando iniciamos a gestão na Copagril.

Aconteceram vários fatores: muita variação climática, ocasionando frustrações de safras; enfrentamos a maior pandemia mundial de saúde humana desta geração, que ceifou milhões de vidas e trouxe uma das maiores crises econômicas do mundo, afetando todos os negócios da cooperativa. E esta crise ainda não terminou. Ao que tudo indica, levará ainda um bom tempo para voltar à normalidade. Tudo isso provocou um enorme desafio, mas com o empenho e dedicação de todos, superamos.

Ao encerrar este mandato, queremos agradecer em especial a você associado que sempre compreendeu as situações enfrentadas, participando ativamente em todos os momentos.

Agradecemos a todos os funcionários pela dedicação e trabalho. As lideranças da Copagril pelo apoio constante. Também somos gratos a todas as instituições financeiras, aos órgãos de representação como a Ocepar, OCB e tantos outros ligados às atividades do agronegócio.

Estamos concluindo nosso trabalho, com o sentimento de missão cumprida, pois conseguimos superar todos os desafios e obstáculos no decorrer destes quatro anos. Essa conquista somente foi possível graças a saúde e a proteção que todos os dias recebemos de Deus, pois sem Ele, nada somos.

Muito obrigado a todos que compõem a família Copagril. Queremos desejar aqueles que irão assumir a direção da Copagril, todo sucesso.

Que Deus nos abençoe e nos proteja!  
Muito obrigado.

# **MISSÃO**

*Fomentar a produção de grãos e derivados, de matéria-prima animal, comercializar alimentos, equipamentos e insumos agrícolas gerando valor à sociedade onde atua.*

# **VISÃO**

*Ser uma empresa sustentável, inovadora e referência no Agronegócio.*

# **VALORES**

- **Cooperação** • **Respeito** • **Honestidade**
- **Atendimento** • **Inovação** • **Sustentabilidade**

## **COOPERAÇÃO**

*A Copagril valoriza a cooperação entre as pessoas, incentiva o trabalho em equipe, a ajuda ao próximo e o pensamento no coletivo, construindo um ambiente produtivo e harmônico.*

## **RESPEITO**

*A Copagril age de maneira justa, transparente e igual na relação com as pessoas, orientando suas ações de forma profissional e meritocrática.*

## **HONESTIDADE**

*A Copagril conduz suas relações e processos com honestidade, não admitindo omissão de fatos e o descumprimento de normas e regras, valorizando a postura íntegra.*

## **ATENDIMENTO**

*A Copagril valoriza o atendimento aos associados e clientes, que desenvolve a empatia na relação com as pessoas, tendo como princípios a simplicidade, a agilidade e o valor agregado, superando expectativas.*

## **INOVAÇÃO**

*A Copagril incentiva a inovação, por meio de suas relações, promovendo o desenvolvimento proativo e criativo, que gera valor aos seus negócios.*

## **SUSTENTABILIDADE**

*A Copagril, contribui para o desenvolvimento das pessoas, da estrutura social, visando o equilíbrio econômico e ambiental das regiões que atua.*

## ÍNDICE

### DESTAQUES

PÁG. 06 A 11

### DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

PÁG. 19 A 34

### RELATÓRIO DE GESTÃO

PÁG. 12 A 17

### PARECER CONSELHO FISCAL

PÁG. 35

### CERTIFICAÇÕES E HABILITAÇÕES

PÁG. 18

### PROJEÇÕES PARA 2023/27

PÁG. 36 A 38

## EXPEDIENTE

### Registros gerais

A Cooperativa Agroindustrial Copagril é uma sociedade de pessoas, de natureza civil, tendo como objetivo social a congregação dos seus sócios para o exercício de suas atividades econômicas, sem objetivo de lucro. A entidade é regida pela Lei nº 5.764 de 16 de dezembro de 1971, que regulamentava o sistema cooperativista do país.

### Centro Administrativo

Rua 9 de Agosto, 700  
Caixa Postal 192  
Fone: (45) 3284-7500  
CNPJ: 81.584.278/0038-47  
Inscrição Estadual: 90669986-97  
Marechal Cândido Rondon - Paraná  
CEP: 85960-000

### Matriz

Avenida Maripá, 2180  
CNPJ: 81.584.278/0001-55  
Inscrição Estadual: 41700811-08  
Marechal Cândido Rondon - Paraná  
CEP: 85960-000

### Digital

Site: [www.copagril.com.br](http://www.copagril.com.br)  
E-mail: [copagril@copagril.com.br](mailto:copagril@copagril.com.br)

### Diretor-presidente

Ricardo Sílvio Chapla

### Diretor vice-presidente

Elói Darci Podkowa

### Diretor-secretário

Márcio Buss

### Conselheiros Vogais

José Resenberger  
Cezar Luiz Petri  
Jacir Joarez Cotica (Em memória)  
Renato Borelli  
Delmir Ohlweiler  
Ademir Luis Griep  
Wilson Fülber  
Alexandre Ricardo Wickert

### Conselho Fiscal

Efetivos  
Valmor Francisco Kaiser  
Ailton Eger  
Paulo Luiz Schreiner  
Suplentes  
Ricardo José Kemfer  
Juzemar Ferronato  
Olívio José Herrmann

### Superintendências

#### Superintendência Agropecuária

Enoir José Primon

#### Superintendência de Operações

Egon Luiz Syperreck

### Conselho Editorial

Fernando Rodrigo Ames  
Gilberto Mayer

### Criação e edição

Karine Paula Barbian

### Impressão

Gráfica Positiva

# **RELATÓRIO ANUAL 2022**

## **DESTAQUES**

## DIA DE CAMPO COPAGRIL 2022



Aconteceu nos dias 19, 20 e 21 de janeiro o Dia de Campo Copagril – O Show do Agronegócio, organizado pela Cooperativa Agroindustrial Copagril e preparado na Estação Experimental, no município de Marechal Cândido Rondon. A programação contou com mais de 170 empresas e instituições parceiras que demonstraram inovações, tecnologias e melhorias em diversas áreas da agropecuária e com a 1ª edição do Agro Inova.

## SEMINÁRIO SOJA E MILHO



Realizado dia 26 de maio, o Seminário de Soja e Milho, contou com mais de trezentos produtores participando do evento, organizado pelo departamento agrônomo da Copagril com o objetivo de promover boas práticas e o manejo correto das culturas além de melhorar os resultados nas lavouras.

## PRÊMIOS DE DESTAQUE



No Prêmio Região a Copagril conquistou o primeiro lugar na categoria de Comércio de Cereais e Insumos Agrícolas com 65,93% de preferência e Supermercado com 38,19% de preferência entre os entrevistados.



O Prêmio Marechal honrou a Loja Agropecuária, comércio de equipamentos, implementos/máquinas agrícolas e comércio de insumos. Além disso, a Frimesa Cooperativa Central que também concorreu a premiação, ganhou na categoria Indústria de Alimentos.

## DIA DE CAMPO MILHO SAFRINHA



Visando levar para mais perto do agricultor essa oportunidade de conhecimento, a Copagril realizou dia 10 de junho seu Dia de Campo Milho Safrinha 2022. Com o objetivo de levar aos agricultores da sua área de ação as tendências e as melhores opções de escolha de híbridos de milho para o plantio nas propriedades.

## UNITI



Em 11 de outubro ocorreu o primeiro encontro da UniTi – Cooperativa Central de Tecnologia da Informação. O encontro ocorreu em Curitiba, estiveram presentes e representando a Copagril o Vice Diretor-Presidente Eloi Darci Podkowa e o Gerente de TI Fábio Lizzoni. O projeto inovador da criação da UniTI, fundada por 21 Cooperativas do Paraná, tem como objetivo principal, desenvolver conjuntamente um cooperativismo mais tecnológico, sustentável e próspero. Para isso, mantém alianças estratégicas genuínas com o mercado, nas seguintes verticais: Infraestrutura, suprimentos, sistemas, educação e informação.

## 52 ANOS COPAGRIL



Dia 09 de agosto, na Casa Cultural, em Marechal Cândido Rondon, aconteceu a apresentação do Grupo Viola Caipira e logo após show com o Padre Ezequiel Dal Pozzo. A entrada foi gratuita. A Copagril promoveu uma ação beneficente, pedindo aos convidados, apenas a doação de 1 litro de leite Frimesa, em prol do Hospital do Câncer de Cascavel (UOPECCAN). Foram arrecadados 1.182 litros de leite.



## LOJA DE NAVIRAÍ - MS EM NOVO ENDEREÇO



Localizada agora na Avenida Amélia Fukuda, 1142, Centro, de frente para a principal rota de entrada para quem vem do Paraná. O acesso ficou fácil e rápido, especialmente na rua lateral para cargas e descargas de caminhões de pequeno e de grande porte. A nova loja agropecuária da Copagril possui uma grande estrutura no centro da cidade e vive o desafio de atender também os municípios vizinhos.

## TRR COPAGRIL



O TRR foi inaugurado em 23 de agosto, e conta com estrutura autorizada pela Agência Nacional do Petróleo (ANP) a adquirir combustível a granel. A unidade trabalhará com o combustível óleo diesel comum e S10, construído para trazer mais comodidade logística e, acima de tudo, qualidade aos cooperados da Copagril.

## 25 ANOS ACFC



Criada no ano de 1997, com a finalidade de trazer integração entre as mulheres ligadas aos CFCs- Comitês Femininos da Copagril, ao longo de seus 25 anos de história, vem realizando e promovendo a disseminação de assuntos voltados à sociedade e desenvolvendo lideranças junto às comunidades em que estão inseridas.

## COOPERJOVEM



As Escolas de Marechal Cândido Rondon, Guaíra, Pato Bragado, Quatro Pontes e Mercedes participaram no dia 09 de Dezembro do Dia de Comemorar, atividade especial que marcou o encerramento das atividades do Cooperjovem em 2022. O evento reuniu mais de 700 alunos de 19 escolas dos cinco municípios, nas dependências da Associação Atlética Cultural Copagril.

## HERDEIROS DO CAMPO



O programa Herdeiros do Campo, criado e desenvolvido pelo SENAR-PR e realizado para associados da Copagril, formou a primeira turma deste ano, cumprindo a sua missão: ajudar as famílias de agropecuaristas a planejar o processo de sucessão da propriedade e do próprio negócio. Cinco módulos foram realizados, com a participação de nove famílias.

## INOVA COPAGRIL



Dia 17 de junho, aconteceu a premiação do Programa Inova Copagrill as melhores ideias com sugestões de inovação, criatividade e comprometimento na busca de soluções para as dificuldades encontradas nos diversos processos que fazem parte do dia a dia da cooperativa nas mais diversas áreas. Ao todo foram: 123 ideias cadastradas como processos administrativos, 15 ideias cadastradas como processos industriais, 6 ideias cadastradas como produção animal, 23 ideias cadastradas como processos agrícolas cereais, 73 ideias processos comerciais e de logística e 33 ideias cadastradas como processos novos negócios.



## EXPANSÃO FRIMESA



Em 13 de dezembro a Frimesa inaugurou com a marca de ser o maior frigorífico de suínos da América Latina, pela capacidade de processamento anunciada pela empresa. Inicialmente, o novo espaço deverá ser responsável pelo abate diário de pelo menos quatro mil animais. A expectativa, contudo, é chegar daqui uma década à capacidade máxima de 15 mil suínos sendo abatidos por dia. Conforme ressalta o diretor-presidente da Frimesa, Valter Vanzella, isso será possível a partir de ações em conjunto das cooperativas filiadas. “Nosso planejamento diz que é necessário o abate de 7,5 mil suínos por dia para alcançar o ponto de equilíbrio”.

## INÍCIO DA OPERAÇÃO DA FÁBRICA DE RAÇÕES - UIR II



Com a fábrica em atividade, o resultado estimado inicialmente, na linha de bovinos, é uma produção de 15 mil toneladas por mês, e na linha de peixes 5 mil toneladas mensais. Tendo em vista avaliações futuras nos equipamentos com objetivo de aumentar a capacidade de produção nestes dois setores.

## ENERGIA SOLAR



Ao assumir esse novo negócio a Copagril também estabelece o compromisso de oferecer toda a estrutura de vendas, bem como se responsabilizar por todo o processo que será executado, desde o encaminhamento do projeto, fornecimento de equipamentos e dimensionamento de carga. A cooperativa tem acesso as principais instituições financeiras, o que facilita o acesso a linhas de financiamento e crédito para a aquisição do kit.

## COPAGRIL ENTRE AS 500 MAIORES DO SUL



Com 110ª posição entre companhias do sul do Brasil, a Copagril está entre as cem maiores do estado do Paraná, encontra-se na 41ª colocação nesta avaliação. Para apurar as maiores e mais competitivas companhias nos estados do Paraná, Santa Catarina e no Rio Grande do Sul, além dos destaques em 28 setores da economia, a premiação considera informações com base no Valor Ponderado de Grandeza (VPG), que tem por base números de balanço sobre o patrimônio líquido, a receita e o lucro líquido.

## PRÊMIO SOMOS COOP



A Copagril e a Lar estiveram entre as cooperativas finalistas da 13ª Edição do Prêmio SomosCoop Melhores do Ano 2022 na categoria Intercooperação. A união entre as duas gigantes do agro, rendeu o reconhecimento e premiação de primeira colocada na categoria. Elas venceram a disputa com a "Aliança Estratégica de Intercooperação na Avicultura de Corte".

## DIA C



Foi realizada entrega de 1.182 litros de leite ao Hospital do Câncer, a ação voluntária foi mobilizada com apoio dos participantes das festividades dos 52 anos da Copagril. Na ocasião, o representante do Hospital do Câncer Wilson Riedlinger, ressaltou a importância da ação que auxiliará ao atendimento de pacientes e familiares que buscam atendimento diário.

## AQUISIÇÃO UPD

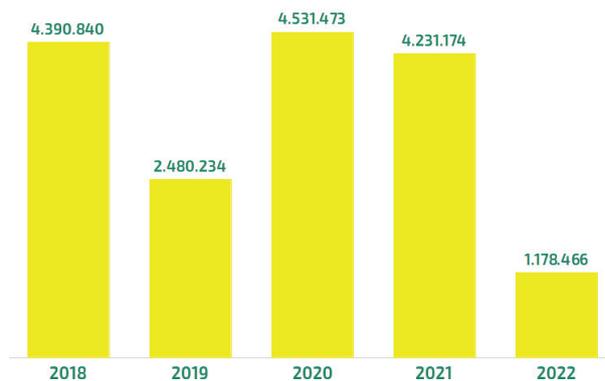


Localizada no distrito de Agro Cafeeira município de Matelândia, com capacidade para 1200 matrizes produtivas, núcleo multiplicadora GRSC genética Agroceres PIC com auto reposição. Conta com fábrica de ração própria, utiliza fórmula aberta. Possui biodigestor, realiza a queima do gás.

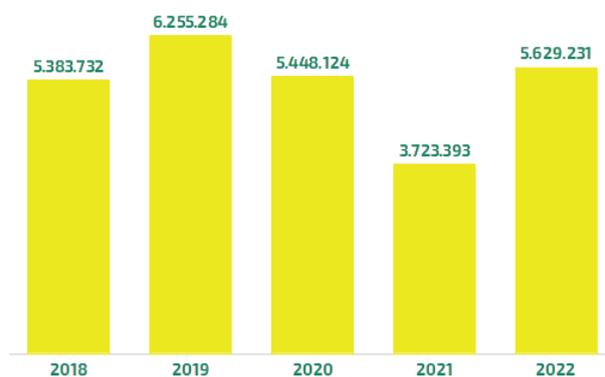
# **RELATÓRIO ANUAL 2022**

**RELATÓRIO  
DE GESTÃO**

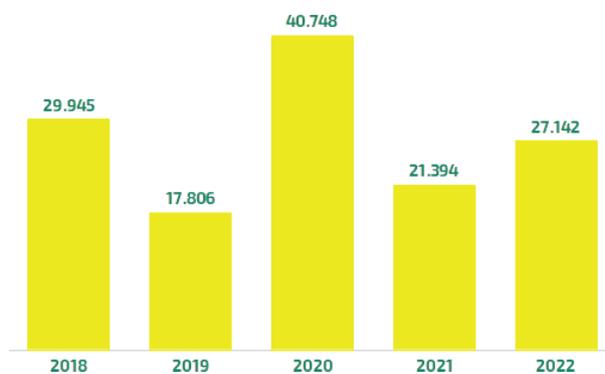
## SOJA (SACAS)



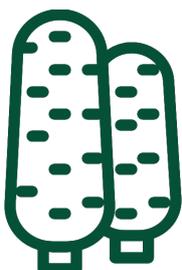
## MILHO (SACAS)



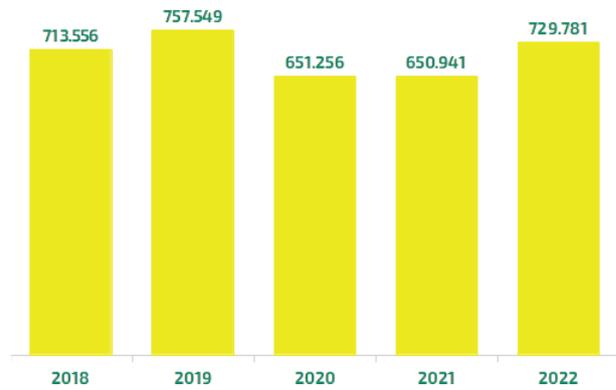
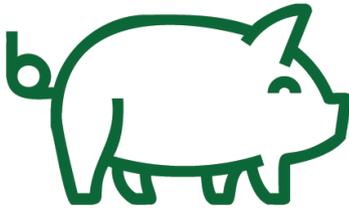
## TRIGO (SACAS)



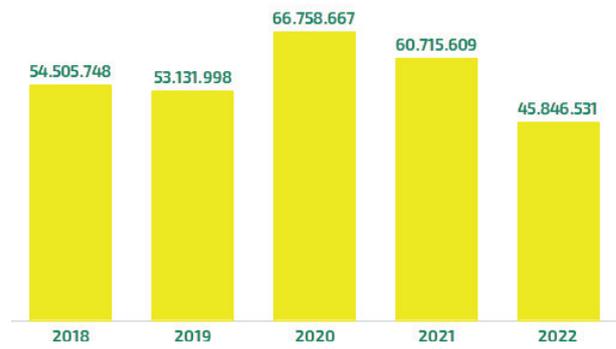
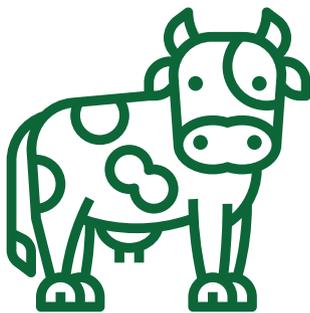
## SORGO (SACAS)



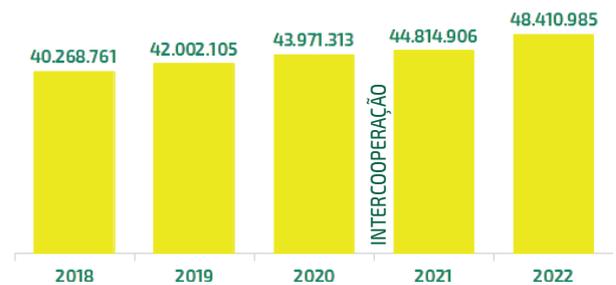
**SUÍNOS (CABEÇAS)**



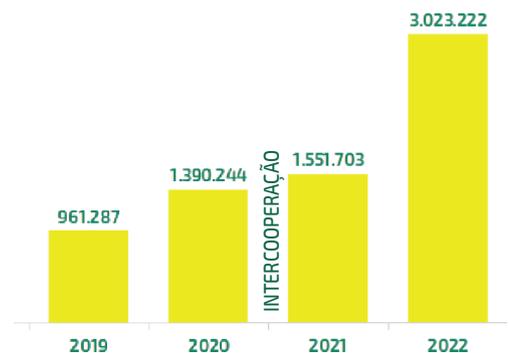
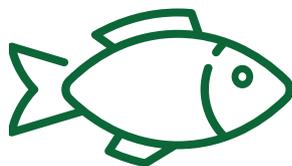
**LEITE (LITROS)**



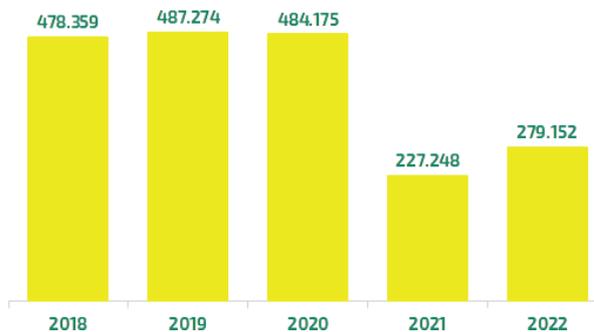
**AVES (CABEÇAS)**



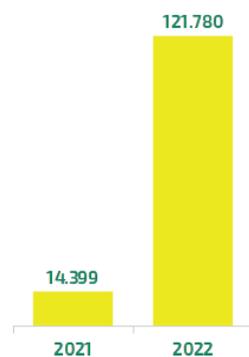
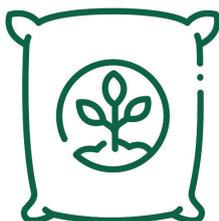
**PEIXES (CABEÇAS)**



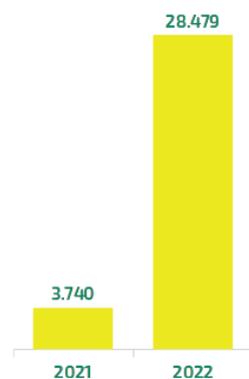
## RAÇÕES E CONCENTRADOS (TON)



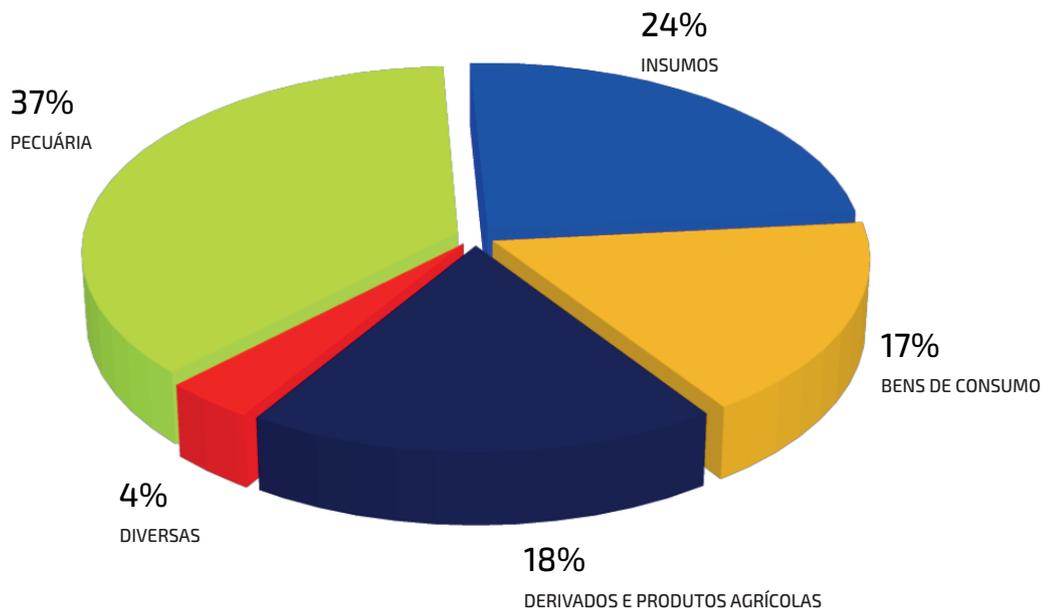
## FARELO DE SOJA (TON)



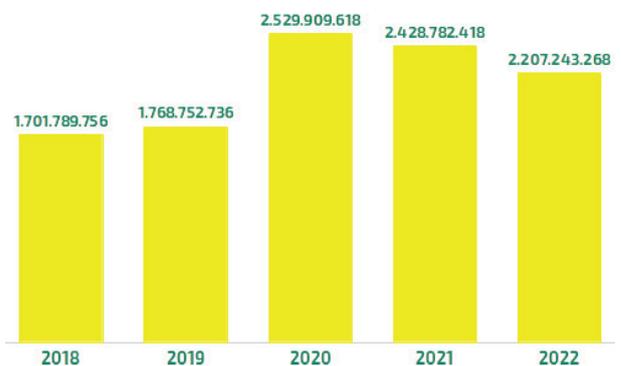
## ÓLEO DE SOJA (TON)



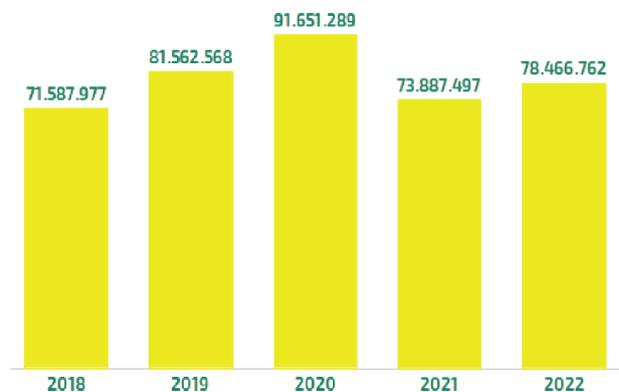
## COMPOSIÇÃO DO FATURAMENTO



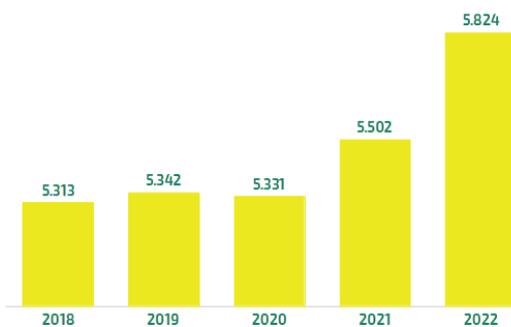
## FATURAMENTO (REAIS)



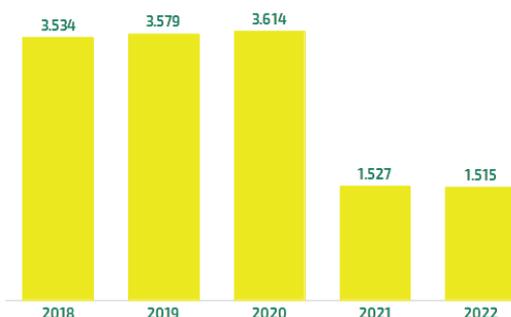
## TRIBUTOS E ENCARGOS GERAIS (REAIS)



## ASSOCIADOS



## QUADRO DE EMPREGADOS (DIRETOS E INDIRETOS)



## INVESTIMENTOS NO QUADRO FUNCIONAL

DESCRIÇÃO	VALOR R\$
Salários pagos	61.334.746,95
Gastos com alimentação	5.420.167,95
Encargos sociais compulsórios	23.332.429,49
Seguro de vida em grupo	84.653,30
Saúde	1.223.055,15
Segurança e medicina do trabalho	187.519,55
Cultura e lazer	398.919,04
Capacitação e desenvolvimento profissional	683.924,60
<b>TOTAL APLICADO</b>	<b>92.665.416,03</b>

## GRAU DE INSTRUÇÃO DOS EMPREGADOS DIRETOS

DESCRIÇÃO	FUNCIONÁRIOS	PORCENTAGEM (%)
PHD	1	0,06%
Doutorado	1	0,06%
Mestrado	9	0,59%
Pós-graduação	79	5,21%
Ensino Superior	207	13,66%
Ensino Médio	635	41,91%
Ensino Fundamental	583	38,48%
<b>TOTAL APLICADO</b>	<b>1515</b>	<b>100%</b>

## CURSOS E TREINAMENTOS

5.671

PARTICIPAÇÕES

50.484

HORAS/AULA

### UNIDADES INDUSTRIAIS DE RAÇÕES



Unidade Industrial de Rações I (UIR I) de Marechal Cândido Rondon, habilitada nas Instruções Normativas 04 e 14 do Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento (MAPA).

### UNIDADES ARMAZENADORAS DE CEREAIS



Unidades Certificadas na Instrução Normativa 29 do Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento (MAPA):

- ✓ Marechal Cândido Rondon - PR
- ✓ Margarida (Marechal Cândido Rondon) - PR
- ✓ Entre Rios do Oeste - PR
- ✓ São José das Palmeiras - PR
- ✓ Sub-Sede (Santa Helena) - PR
- ✓ Mercedes - PR
- ✓ Guaíra - PR
- ✓ Bela Vista (Guaíra) - PR
- ✓ Dr. Oliveira Castro (Guaíra) - PR
- ✓ Eldorado - MS
- ✓ Itaquiraí - MS

### DEMAIS UNIDADES

Para dar suporte às Certificações e Habilitações:



• Programa 5 Sensos, está presente em todas as Unidades da Cooperativa;



• Programa de Boas Práticas de Manipulação / Fabricação, presente em todos os Supermercados e nas Unidades Industriais de Rações e Soja.

Desta forma, a Copagril protagoniza seu compromisso na satisfação dos clientes, por meio da melhoria contínua na produção de alimentos seguros, cumprindo a legislação e conservando o meio ambiente.

# **RELATÓRIO ANUAL 2022**

**DEMONSTRAÇÕES  
CONTÁBEIS**

## DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS APURADAS EM 31/12/2022 BALANÇO PATRIMONIAL - Valores em reais (R\$)

		31/12/2022	31/12/2021
ATIVO		1.845.858.971,26	1.496.866.411,87
<b>ATIVO CIRCULANTE</b>		<b>1.449.785.543,57</b>	<b>1.126.342.784,97</b>
<b>DISPONIBILIDADES</b>		<b>480.172.835,42</b>	<b>261.630.453,16</b>
Caixa		705.037,58	660.637,76
Bancos Conta Movimento		47.038.581,43	7.421.103,40
Aplicações Financeiras		432.429.216,41	253.548.712,00
<b>VALORES A RECEBER</b>		<b>161.261.002,25</b>	<b>151.370.678,62</b>
Créditos com Associados	Nota 04	10.927.075,22	18.375.822,43
Créditos com Terceiros	Nota 05	56.175.075,58	44.878.705,55
( - ) Provisão Créditos Liquidação Duvidosa		(3.965.421,81)	(4.243.105,27)
Imposto a Recuperar		98.124.273,26	92.359.255,91
<b>ESTOQUES</b>	Nota 06	<b>790.143.960,14</b>	<b>702.334.595,21</b>
Produtos e Mercadorias		790.143.960,14	702.334.595,21
<b>DESPESAS ANTECIPADAS</b>		<b>18.207.745,76</b>	<b>11.007.057,98</b>
Outras Despesas Antecipadas		18.207.745,76	11.007.057,98
<b>ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>		<b>396.073.427,69</b>	<b>370.523.626,90</b>
<b>REALIZÁVEL A LONGO PRAZO</b>		<b>13.350.880,78</b>	<b>19.751.495,93</b>
Créditos com Associados	Nota 04	6.656.029,95	6.207.276,36
Créditos com Terceiros	Nota 05	1.652.320,50	9.831.161,34
Outros Créditos	Nota 07	5.042.530,33	3.713.058,23
<b>INVESTIMENTOS</b>	Nota 08	<b>83.325.109,78</b>	<b>60.953.994,66</b>
Em Sociedades Cooperativas		83.050.295,79	60.679.180,67
Outros Investimentos		274.813,99	274.813,99
<b>IMOBILIZADO</b>	Nota 09	<b>291.002.944,95</b>	<b>283.140.474,32</b>
Imobilizado em Operação		388.481.546,43	369.931.986,10
( - ) Depreciação Acumulada		(97.478.601,48)	(86.791.511,78)
<b>ATIVO BIOLÓGICO</b>	Nota 10	<b>1.928.007,98</b>	<b>89.066,94</b>
Reflorestamento		72.690,27	89.066,94
Matriz Suíno		1.855.317,71	-
<b>INTANGÍVEL</b>	Nota 11	<b>6.466.484,20</b>	<b>6.585.127,06</b>
Bens Incorpóreos		6.466.484,20	6.585.127,06
<b>DIFERIDO</b>	Nota 12	<b>--</b>	<b>3.467,99</b>
Ativo Diferido		--	3.467,99

**DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS APURADAS EM 31/12/2022**  
**BALANÇO PATRIMONIAL - Valores em reais (R\$)**

		31/12/2022	31/12/2021
<b>PASSIVO</b>		<b>1.845.858.971,26</b>	<b>1.496.866.411,87</b>
<b>PASSIVO CIRCULANTE</b>		<b>1.256.301.971,77</b>	<b>912.124.852,79</b>
Obrigações com Associados	Nota 13	217.236.689,92	205.752.274,82
Obrigações com Terceiros	Nota 14	336.350.642,21	147.329.270,28
Instituições Financeiras	Nota 15	492.418.062,38	415.661.231,10
Fornecedores		193.186.234,44	121.608.731,09
Obrigações com Pessoal		4.233.592,83	8.866.492,63
Obrigações Sociais e Trabalhistas		3.319.101,83	2.891.744,15
Provisão Férias e Encargos Sociais		7.870.910,95	6.485.452,49
Obrigações Tributárias	Nota 19	1.686.737,21	3.529.656,23
<b>PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>		<b>356.613.614,15</b>	<b>322.147.206,48</b>
Obrigações com Associados	Nota 13	106.362.928,77	97.764.308,43
Obrigações com Terceiros	Nota 14	204.669.085,42	141.517.551,73
Instituições Financeiras	Nota 15	45.465.040,56	82.351.837,69
Financiamentos Quotas Partes	Nota 16	116.559,40	513.508,63
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	Nota 19	<b>232.943.385,34</b>	<b>262.594.352,60</b>
Capital Social Integralizado	Nota 17	36.594.981,90	36.073.121,88
Reserva Legal		103.229.643,41	100.789.198,89
Reserva Capital		16.475.238,21	36.754.758,69
Reserva Assist. Tec. Educ. e Social	Nota 19	15.434.563,34	23.565.269,82
Ajuste de Avaliação Patrimonial		57.141.808,23	60.389.772,17
<b>Sobras à Disposição da AGO</b>		<b>4.067.150,25</b>	<b>5.022.231,15</b>

"As Notas Explicativas fazem parte das Demonstrações Contábeis"

Marechal Cândido Rondon, 31 de Dezembro de 2022



**Ricardo Sílvio Chapla**  
Diretor-presidente



**Elói Darci Podkowa**  
Diretor-vice-presidente



**Márcio Buss**  
Diretor-secretário



**Luiz Fernando Mráz**  
Gerente Financeiro



**Gilberto Mayer**  
Contador CRC/PR 072.612/0-4  
CPF 048.683.889-75

## DEMONSTRAÇÃO DE SOBRAS OU PERDAS

SEGREGAÇÃO DOS RESULTADOS POR ATIVIDADE COM ASSOCIADOS E TERCEIROS

			31/12/2022	31/12/2021
	ASSOCIADOS	TERCEIROS	TOTAL	TOTAL
INGRESSOS/RECEITAS BRUTAS	1.708.997.259,11	498.246.009,18	2.207.243.268,29	2.428.782.418,42
(-) DEDUÇÕES DOS INGRESSOS/RECEITAS	(13.962.221,29)	(31.146.132,95)	(45.108.354,24)	(39.031.459,80)
(=) INGRESSOS/RECEITAS LÍQUIDAS	1.695.035.037,82	467.099.876,23	2.162.134.914,05	2.389.750.958,62
(-) DISPÊNDIOS/CUSTOS PROD. E MERCADORIAS	(1.552.312.232,97)	(382.491.555,18)	(1.934.803.788,15)	(2.150.557.868,39)
(=) RESULTADO BRUTO	142.722.804,85	84.608.321,05	227.331.125,90	239.193.090,23
(-) DISPÊNDIOS/DESPESAS OPERACIONAIS	(90.093.138,78)	(53.408.598,52)	(143.501.737,30)	(152.862.706,63)
Dispêndios/Despesas com pessoal	(43.169.631,06)	(25.591.621,35)	(68.761.252,41)	(72.092.952,43)
Dispêndios/Despesas Tributárias	(3.430.705,79)	(2.033.775,17)	(5.464.480,96)	(6.564.940,95)
Dispêndios/Despesas Técnicas	(30.981.011,30)	(18.366.020,05)	(49.347.031,35)	(53.273.612,12)
Dispêndios/Despesas Comerciais	(12.511.790,63)	(7.417.181,95)	(19.928.972,58)	(20.931.201,13)
(+) OUTROS INGRESSOS E RECEITAS OPERACIONAIS	10.695.395,70	6.340.395,10	17.035.790,80	99.161.460,85
(-) OUTROS DISPÊNDIOS E DESPESAS OPERACIONAIS	(468.240,34)	(277.580,08)	(745.820,42)	(34.440.641,73)
(=) RESULTADO ANTES DO FINANCEIRO	62.856.821,43	37.262.537,55	100.119.358,98	151.051.202,72
(+/-) ENCARGOS FINANCEIROS LÍQUIDOS	(54.722.006,38)	(32.440.047,15)	(87.162.053,53)	(107.293.465,81)
(+) Ingressos/Receitas Financeiras	28.374.602,92	16.820.901,10	45.195.504,02	108.151.541,67
(-) Dispêndios/Despesas Financeiras	(83.096.609,30)	(49.260.948,25)	(132.357.557,55)	(215.445.007,48)
(=) RESULTADO ANTES DOS IMPOSTOS	8.134.815,05	4.822.490,40	12.957.305,45	43.757.736,91
(-) Imposto de Renda e Contribuição Social	-	(197.402,49)	(197.402,49)	(2.355.338,63)
(=) RESULTADO ANTES DAS DESTINAÇÕES	8.134.815,05	4.625.087,91	12.759.902,96	41.402.398,28

Marechal Cândido Rondon, 31 de Dezembro de 2022



Ricardo Sílvio Chapla  
Diretor-presidente



Elói Darci Podkowa  
Diretor-vice-presidente



Márcio Buss  
Diretor-secretário



Luiz Fernando Mráz  
Gerente Financeiro



Gilberto Mayer  
Contador CRC/PR 072.612/0-4  
CPF 048.683.889-75

## NOTAS EXPLICATIVAS DA DIRETORIA ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS EM 31/12/2022

### NOTA 01 - CONTEXTO OPERACIONAL

A Cooperativa Agroindustrial Copagril é uma sociedade de pessoas, de natureza civil, tendo como objetivo social a congregação dos seus sócios para o exercício de suas atividades econômicas, sem o objetivo de lucro. A entidade é regida pela Lei 5.764, de 16 de dezembro de 1971, que regulamenta o sistema cooperativista no país.

A sociedade atua no recebimento, classificação, beneficiamento, armazenagem, industrialização e comercialização da produção dos associados, com destaque para os produtos soja, milho, trigo, suínos, aves, peixes e leite; no fornecimento de insumos agropecuários e bens de consumo, além da prestação de serviços de assistência técnica, visando o desenvolvimento e a melhoria das condições sócio-econômicas dos seus associados. Possuindo 02 Unidades Industriais de Alimentos para Animais, 01 Indústria de Esmagamento de Soja, 06 Lojas de Supermercado, 04 Postos de Combustíveis, 01 TRR (Transportador Revendedor Retalhista de Combustíveis), 01 Unidade de Produção de Leite, 15 Unidades de Recebimento de Grãos com loja agropecuária integrada, 03 Unidades de Recebimento de grãos, 08 Lojas Agropecuárias, 01 Centro de Distribuição, 01 Estação Experimental e 01 Unidade Administrativa Central.

### NOTA 02 - ELABORAÇÃO E APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

As demonstrações contábeis da Copagril apuradas em 31 de dezembro de 2022 comparativas com 2021 estão de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade – CFC, observando também os pronunciamentos contábeis em vigor e a legislação aplicável às sociedades cooperativas.

A preparação e apresentação das Demonstrações Contábeis de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil convergidas das normas internacionais (BR GAAP) requer o uso de certas estimativas contábeis por parte da administração da Copagril. As áreas que envolvem julgamento ou o uso de estimativas, relevantes para as demonstrações contábeis, estão demonstradas na nota 03. As demonstrações contábeis foram preparadas utilizando-se o custo histórico como base de valor, exceto pela valorização de certos ativos não circulantes e instrumentos financeiros.

a) Balanço Patrimonial – Elaborado de acordo às Normas Brasileiras de Contabilidade aplicáveis às Sociedades Cooperativas, Legislação Societária, Pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e Conselho Federal de Contabilidade (CFC). Os ativos e passivos vencíveis até 31/12/2023 foram classificados como circulante e os vencíveis após essa data como não circulante;

b) Demonstração de Sobras ou Perdas – Estruturada de conformidade às disposições dispostas na Lei 5.764/71 (Lei Cooperativista), observando-se as disposições contidas nas Normas Brasileiras de Contabilidade – ITG/CFC – 2004 de 24.11.2017, especialmente quanto à segregação do ato cooperativo e do ato não cooperativo.

c) Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido e do Fluxo de Caixa - Elaboradas de conformidade às Normas Brasileiras de Contabilidade, observadas as terminologias próprias adotadas pelas Sociedades Cooperativas.

d) O responsável pela autorização na elaboração dessas Demonstrações Contábeis é o Sr. Ricardo Silvio Chapla, Diretor Presidente. Referida autorização deu-se em 13/01/2023; portanto todos os fatos relevantes conhecidos após a data do balanço estão divulgados nestas referidas Demonstrações.

### NOTA 03 - PRINCIPAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS

#### 3.1. Apuração do Resultado

##### a) Regime de Escrituração

O resultado das operações é apurado em conformidade com o regime de competência. A aplicação desse regime implica no reconhecimento dos ingressos e dispêndios e das receitas, custos e despesas quando ganhas ou incorridas, independentemente de seu efetivo recebimento ou pagamento.

##### b) Operações com Associados e Terceiros

O resultado positivo apurado com terceiros foi levado à tributação do IRPJ e CSLL em conformidade com o artigo 87 da Lei 5.764/71. Os resultados das operações com associados e terceiros foram apurados conforme a proporcionalidade das operações realizadas pelos mesmos. Para os produtos agropecuários na proporção do recebimento dos produtos de associados e terceiros, para a revenda de mercadorias na proporção das vendas efetuadas para associados e terceiros.

## NOTAS EXPLICATIVAS DA DIRETORIA ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS EM 31/12/2022

### 3.2. Estimativas Contábeis

As estimativas contábeis foram baseadas em fatores objetivos e subjetivos conforme o julgamento da Administração para determinação do valor adequado a ser apresentado nas Demonstrações Contábeis. A Copagril utilizou-se de estimativas para determinar a vida útil e o valor residual do ativo imobilizado, valor da provisão para créditos de liquidação duvidosa e determinação do valor justo para os instrumentos financeiros. A liquidação das transações envolvendo estas estimativas poderá resultar em valores diferentes dos estimados.

### 3.3. Moeda Estrangeira

A moeda funcional da Copagril é o Real. De acordo com a norma do CPC 02 – Efeitos nas Mudanças nas Taxas de Câmbio e Conversão de Demonstrações Contábeis, todas as operações de exportações realizadas na moeda estrangeira são convertidas na moeda funcional mediante utilização da taxa de câmbio oficial divulgada pelo BACEN – Banco Central do Brasil, nas datas de cada transação.

### 3.4. Instrumentos Financeiros

Os instrumentos financeiros que incluem as disponibilidades, contas a receber, aplicações financeiras, obrigações com fornecedores, contas a pagar, empréstimos e financiamentos e outras obrigações a pagar, foram demonstrados pelo seu valor justo, levando em consideração as operações e transações vinculadas por contrato que também foram atualizados com base em índices indexados.

A Copagril possui instrumentos derivativos contratados para proteger-se contra riscos das variações de operações em moedas estrangeiras, inerentes a compras e vendas de commodities. Referidos instrumentos financeiros são mensurados pelo valor justo cujos reflexos são reconhecidos no resultado do exercício.

### 3.5. Valores a Receber

Os valores a receber de associados, terceiros e clientes, são registrados pelo valor das notas fiscais de venda, sendo ajustados a valor presente quando indexados em moeda estrangeira, índices de atualização ou em equivalência de produtos agropecuários.

A provisão para créditos de liquidação duvidosa foi constituída em valores considerados suficientes para atender prováveis perdas na realização dos créditos, levando-se em consideração os créditos aplicados na atividade agrícola e os riscos por fatores climáticos que tal atividade está sujeita.

### 3.6. Avaliação dos Estoques

Os estoques de Produtos e Mercadorias foram avaliados, da seguinte forma:

- Produtos Agrícolas pelo valor de compra praticado pela Copagril em 31 de dezembro;
- Rações e Produtos Derivados de Soja pelo custo de produção;
- Ativos Biológicos (Aves, Suínos e Peixes em formação para abate) pelo custo dos insumos aplicados;
- Outros produtos como Insumos Agropecuários, Bens de Consumo e Almoxarifados, pelo custo médio ponderado.

### 3.7. Despesas Antecipadas

As despesas antecipadas estão registradas no ativo circulante, sendo apropriadas mensalmente no resultado pelo regime de competência.

### 3.8. Investimentos

A Copagril detem o controle da Transcopagril – Copagril Transportes Rodoviários Ltda com 99,98% de participação no capital social da mesma, estando avaliado pelo método de equivalência patrimonial.

Os demais investimentos em sociedades cooperativas, mesmo que relevantes, estão avaliados pelo custo de aquisição, em função de que o montante a ser recebido em caso de realização do investimento é limitado ao capital social aplicado.

### 3.9. Imobilizados

As contas de terrenos e de edificações estão demonstradas pelo custo de aquisição acrescido da mais valia resultante da aplicação do custo atribuído (deemed cost), em conformidade com o Pronunciamento Técnico 37 – Adoção Inicial das Normas Internacionais de Contabilidade, ICPC 10 – Interpretação sobre a Aplicação Inicial ao Ativo Imobilizado, emitidos pelo CPC, com base em avaliações efetuadas, deduzida da depreciação acumulada incidente sobre os registros ao custo de aquisição até 31 de dezembro de 2022, exceto para terrenos. Demais bens do imobilizado estão demonstrados pelo custo de aquisição ou construção, corrigido monetariamente até 31 de dezembro de 1995, descontada a correspondente depreciação acumulada. Os encargos de depreciação foram calculadas pelo método linear com base em taxas que consideram a expectativa de vida útil e econômica dos bens. Totalizando R\$ 10.523.058,47 apropriados em custos e despesas. As amortizações do Ativo Diferido e do Intangível no exercício totalizaram R\$ 458.893,00.

## NOTAS EXPLICATIVAS DA DIRETORIA ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS EM 31/12/2022

Ganhos e perdas em alienações são determinados comparando os valores da alienação com o valor residual contábil e são incluídos no resultado.

Os reparos e a manutenção dos bens são apropriados ao resultado durante o período em que são incorridos. O custo das principais renovações é incluído no valor contábil do ativo no momento em que for provável que os benefícios econômicos futuros fluirão para a Copagril. As principais renovações são depreciadas ao longo da vida útil restante do ativo relacionado. Constatamos evidências de que os bens do ativo imobilizado não estão registrados com valores superiores aos possíveis de serem recuperados pelo uso ou venda. Sendo desnecessária a provisão para perdas por recuperabilidade.

### 3.10 . Ativos Biológicos

Os animais (Aves, Suínos e Peixes) em formação para abate no Ativo Circulante e o Reflorestamento no Ativo não Circulante enquadram-se nas disposições do CPC 29 – Ativo Biológico e Produto Agrícola. Os ativos biológicos devem ser reconhecidos pelo valor justo. A Copagril considerou como valor justo para os Ativos Biológicos o custo dos insumos aplicados.

### 3.11. Intangível

Conforme a Lei 11.638/07 e 11.941/09 a partir de 2009 foi introduzido o grupo de Ativo Intangível e que atende os requisitos do Pronunciamento Técnico CPC 04 – Ativo Intangível, a Copagril reclassificou as contas de Direitos de uso de sistemas e Marcas e patentes do grupo do imobilizado para o grupo de contas específicas do Ativo Intangível.

### 3.12. Diferido

O saldo do Ativo Diferido existente em 31/12/2008 que, em virtude de sua natureza, não pode ser reclassificado para o Imobilizado ou Intangível, conforme o artigo 38 da Lei 11.941/2009 que alterou o artigo 299-A da Lei 6.404/1976 estabelece, e, portanto, permanecerá como Diferido no Ativo não Circulante até sua total amortização.

### 3.13. Produtos Agrícolas a Fixar (Associados e Terceiros)

Os produtos agrícolas a fixar com associados e terceiros, foram contabilizados nos estoques e reconhecidos no passivo exigível pelo valor de mercado da data da entrada do produtor.

### 3.14. Obrigações com associados e terceiros – Compras de Produtos Agropecuários

São valores a pagar por produtos adquiridos no curso normal dos negócios, sendo classificados como passivos circulantes se o pagamento for devido no período de até um ano. Caso contrário, os valores a pagar são classificados como passivos não circulantes. Elas são, inicialmente, reconhecidas pelo valor justo, subsequentemente são mensuradas pelo custo amortizado com o uso da taxa de juros efetiva. Na prática são reconhecidas ao valor da fatura correspondente.

### 3.15. Empréstimos e Financiamentos

Os financiamentos foram devidamente atualizados e os encargos foram reconhecidos como despesas, inclusive aqueles de incidência proporcional "pró-rata temporis".

### 3.16. Provisão para Férias e Encargos

Foram calculadas e apropriadas a título de provisão as férias vencidas até 31 de dezembro de 2022 no valor total de R\$ 7.870.910,95 (sete milhões, oitocentos e setenta mil, novecentos e dez reais e noventa e cinco centavos).

### 3.17. Provisões e Passivos Contingentes

As provisões são reconhecidas quando a Copagril tem uma obrigação presente, legal ou não formalizada, como resultado de eventos passados sendo provável que uma saída de recursos seja necessária para liquidar a obrigação e uma estimativa confiável do valor possa ser feita.

### 3.18. Vendas para Entrega Futura

As obrigações com vendas para entrega futura constam no passivo como produtos a entregar e estão avaliados pelo valor de venda, de modo que a margem de comercialização desses produtos e mercadorias somente será reconhecida no resultado do exercício, no momento da entrega dos bens.

### 3.19. Outros Ativos e Passivos Circulantes e Não Circulantes

São demonstrados pelos valores de realização (Ativos) e pelos valores conhecidos ou calculáveis, acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos e variações monetárias incorridas (Passivos).

**NOTAS EXPLICATIVAS DA DIRETORIA ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS EM 31/12/2022**
**3.20. Transações com Partes Relacionadas**

As operações de compras e vendas de produtos e mercadorias são realizadas em condições e prazos estipulados entre as partes.

**3.21. Reservas**

A reserva legal, a reserva de assistência técnica, educacional e social, a reserva para investimento e desenvolvimento e as reservas de capital foram constituídas conforme rege o estatuto social da Copagril, as normas brasileiras de contabilidade, pronunciamentos contábeis e legislação vigente

**NOTA 04 - CRÉDITOS COM ASSOCIADOS**

A composição dos valores a receber de associados é a seguinte:

CONTAS	2022			2021
	CIRCULANTE	NÃO CIRCULANTE	TOTAL	TOTAL
Títulos a receber	10.905.058,62	6.656.029,95	17.561.088,57	24.549.536,01
Adiantamento a Associados	-	-	-	7.854,75
Antecipação INSS s/compras a fixar	22.016,60	-	22.016,60	25.708,03
<b>TOTAL</b>	<b>10.927.075,22</b>	<b>6.656.029,95</b>	<b>17.583.105,17</b>	<b>24.583.098,79</b>

**NOTA 05 - CRÉDITOS COM TERCEIROS**

A composição dos valores a receber de terceiros é a seguinte:

CONTAS	2022			2021
	CIRCULANTE	NÃO CIRCULANTE	TOTAL	TOTAL
Títulos a receber	22.629.473,54	1.652.320,50	24.281.794,04	12.282.293,63
Adiantamento a Fornecedores	29.167.194,61	-	29.167.194,61	39.857.084,32
Compras com entrega futura	3.925.323,27	-	3.925.323,27	2.211.380,33
Outros valores a receber	453.084,16	-	453.084,16	359.108,61
<b>TOTAL</b>	<b>56.175.075,58</b>	<b>1.652.320,50</b>	<b>57.827.396,08</b>	<b>54.709.866,89</b>

**NOTA 06 - ESTOQUES**

Os estoques estão assim constituídos:

PRODUTOS	2022	2021
Produtos Agrícolas	321.803.058,47	221.711.804,51
Produtos Industrializados	3.322.530,75	14.077.317,05
Insumos Agropecuários	161.466.083,66	140.437.872,01
Bens de Consumo	44.056.957,21	40.864.673,80
Materiais de uso na Produção	21.000.623,64	71.089.490,11
Ativos Biológicos	233.149.131,45	211.609.385,33
Almoxarifados	5.345.574,96	2.544.052,40
<b>TOTAL</b>	<b>790.143.960,14</b>	<b>702.334.595,21</b>

**NOTA 07 - REALIZÁVEL A LONGO PRAZO - OUTROS CRÉDITOS**

A composição de Outros Créditos Realizável a Longo Prazo, é a seguinte:

CONTAS	2022	2021
Empréstimos Compulsórios	54.171,47	54.171,47
Depósitos Judiciais	59.895,29	8.660,00
Impostos a Recuperar	767.256,06	767.256,06
Imóveis para Revenda	496.651,96	496.651,96
Depósito em caução regime especial MS	330.000,00	330.000,00
Consórcios não Contemplados	3.334.555,55	2.056.318,74
<b>TOTAL</b>	<b>5.042.530,33</b>	<b>3.713.058,23</b>

## NOTAS EXPLICATIVAS DA DIRETORIA ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS EM 31/12/2022

### NOTA 08 - INVESTIMENTOS

Os investimentos estão assim constituídos:

	PARTICIP. CAP. SOCIAL	2022	2021
<b>EM SOCIEDADES COOPERATIVAS</b>			
Frimesa - Medianeira	28,55%	81.429.322,66	59.726.274,81
Sicredi Aliança PR/SP	-	826.658,99	536.224,37
Demais Sociedades Cooperativas	-	794.314,14	416.681,49
<b>OUTRAS SOCIEDADES</b>			
Copagrill Transp. Rodoviários Ltda	99,98%	274.813,99	274.813,99
<b>TOTAL</b>		<b>83.325.109,78</b>	<b>60.953.994,66</b>

### NOTA 09 - IMOBILIZADO

A composição do Imobilizado é a seguinte:

CONTAS	2022			2021
	VALOR CORRIGIDO	DEPRECIÇÃO ACUMULADA	VALOR RESIDUAL	VALOR RESIDUAL
Terrenos	40.833.820,58	-	40.833.820,58	41.631.968,36
Edificações	166.141.984,49	43.321.737,37	122.820.247,12	116.910.551,99
Benfeitorias	9.798.466,08	2.555.340,44	7.243.125,64	5.839.257,45
Móveis e Utensílios	6.848.384,03	2.410.021,59	4.438.362,44	4.574.468,85
Instalações	14.757.372,79	3.611.318,05	11.146.054,74	9.994.005,75
Veículos	13.408.601,76	9.181.941,61	4.226.660,15	4.185.819,03
Máq. e Equipamentos	126.849.662,64	32.300.707,08	94.548.955,56	93.355.279,59
Máq. e Equip. para Escritório	111.243,77	53.770,74	57.473,03	63.846,56
Equip. de Comunicação	1.849.789,39	575.597,88	1.274.191,51	1.289.188,15
Equip. de Informática	7.882.220,90	3.468.166,72	4.414.054,18	5.296.088,59
<b>TOTAL</b>	<b>388.481.546,43</b>	<b>97.478.601,48</b>	<b>291.002.944,95</b>	<b>283.140.474,32</b>

A título de informação complementar, estima-se que, o valor mínimo, do Ativo Imobilizado da Copagrill (bens operacionais, industriais e administrativos) é de R\$ 930.000.000,00 (novecentos e trinta milhões de reais) em 31/12/2022.

### NOTA 10 - ATIVO BIOLÓGICO

A composição do Ativo Biológico é a seguinte:

CONTAS	2022			2021
	VALOR CORRIGIDO	AMORTIZAÇÃO ACUMULADA	VALOR RESIDUAL	VALOR RESIDUAL
Florestamento e Reflorestamento	72.690,27	-	72.690,27	89.066,94
Matriz Suíno	1.976.400,09	121.082,38	1.855.317,71	-
<b>TOTAL</b>	<b>2.049.090,36</b>	<b>121.082,38</b>	<b>1.928.007,98</b>	<b>89.066,94</b>

### NOTA 11 - INTANGÍVEL

A composição do Intangível é a seguinte:

CONTAS	2022			2021
	VALOR CORRIGIDO	AMORTIZAÇÃO ACUMULADA	VALOR RESIDUAL	VALOR RESIDUAL
Marcas e Patentes	29.058,44	24.303,64	4.754,80	6.123,28
Direito Uso de Sistemas	9.192.789,38	2.731.059,98	6.461.729,40	6.579.003,78
<b>TOTAL</b>	<b>9.221.847,82</b>	<b>2.755.363,62</b>	<b>6.466.484,20</b>	<b>6.585.127,06</b>

## NOTAS EXPLICATIVAS DA DIRETORIA ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS EM 31/12/2022

### NOTA 12 - DIFERIDO

A composição do Diferido é a seguinte:

CONTAS	2022			2021
	VALOR CORRIGIDO	AMORTIZAÇÃO ACUMULADA	VALOR RESIDUAL	VALOR RESIDUAL
Gastos Pré-Operacionais	163.277,20	163.277,20	-	3.467,99
<b>TOTAL</b>	<b>163.277,20</b>	<b>163.277,20</b>	<b>-</b>	<b>3.467,99</b>

### NOTA 13 - OBRIGAÇÕES COM ASSOCIADOS

A composição das obrigações com os Associados é a seguinte:

CONTAS	2022			2021
	CIRCULANTE	NÃO CIRCULANTE	TOTAL	TOTAL
Compras de Produtos Agropecuários	21.918.964,08	-	21.918.964,08	15.350.785,12
Entr Prod deposito p/posterior fixação	90.513.577,07	60.342.384,71	150.855.961,78	143.040.674,84
Adiantamentos Recebidos	33.441.284,51	-	33.441.284,51	30.144.903,88
Venda com Entrega Futura	4.762.505,39	-	4.762.505,39	5.976.836,55
Fundo Capital Giro F.C.G.R	11.239.241,51	46.020.544,06	57.259.785,57	59.196.263,27
Capital Social a Restituir	305.966,66	-	305.966,66	255.233,92
Créditos de ICMS a Restituir	336.453,64	-	336.453,64	378.790,78
Outros Valores a pagar	54.718.697,06	-	54.718.697,06	49.173.094,89
<b>TOTAL</b>	<b>217.236.689,92</b>	<b>106.362.928,77</b>	<b>323.599.618,69</b>	<b>303.516.583,25</b>

### NOTA 14 - OBRIGAÇÕES COM TERCEIROS

A composição das obrigações com os terceiros é a seguinte:

CONTAS	2022			2021
	CIRCULANTE	NÃO CIRCULANTE	TOTAL	TOTAL
Provisão para Produtos a fixar	20.705.012,09	13.803.341,39	34.508.353,48	33.498.734,54
Adiantamentos Recebidos	41.762.248,76	-	41.762.248,76	9.542.953,88
Venda com Entrega Futura	1.270.892,97	-	1.270.892,97	1.417.391,08
Mercadorias para Industrialização	12.407.533,09	-	12.407.533,09	24.976.759,33
Mercadorias de Terceiros	201.609.017,08	-	201.609.017,08	75.120.343,03
Adiantamento CRI	15.776.204,32	132.223.795,29	147.999.999,61	109.800.395,77
Adiantamento CRA	40.555.555,52	56.108.444,44	96.663.999,96	30.000.000,12
Outros Valores a pagar	2.264.178,38	2.533.504,30	4.797.682,68	4.490.244,26
<b>TOTAL</b>	<b>336.350.642,21</b>	<b>204.669.085,42</b>	<b>541.019.727,63</b>	<b>288.846.822,01</b>

### NOTA 15 - INSTITUIÇÕES FINANCEIRAS

A composição das obrigações com Instituições Financeiras é a seguinte:

FINANCIAMENTOS	2022			2021
	CIRCULANTE	NÃO CIRCULANTE	TOTAL	TOTAL
Capital de Giro	488.997.926,31	30.637.197,12	519.635.123,43	478.878.724,37
Ativo Fixo	3.420.136,07	14.827.843,44	18.247.979,51	19.134.344,42
<b>TOTAL</b>	<b>492.418.062,38</b>	<b>45.465.040,56</b>	<b>537.883.102,94</b>	<b>498.013.068,79</b>

Os financiamentos bancários foram contratados à taxas praticadas pelo mercado, que variam de 3,40% a 17% para os contratos com taxas pré-fixadas, para as pós-fixadas as taxas variam CDI mais 2,70% até 6,26% a.a, tendo como garantias: penhor mercantil de bens de fornecimento, hipotecas de imóveis e aval dos diretores. Os financiamentos a longo prazo terminam em 15.05.2030.

**NOTAS EXPLICATIVAS DA DIRETORIA ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS EM 31/12/2022****NOTA 16 - FINANCIAMENTOS QUOTAS PARTES**

A composição das obrigações com financiamento de Quotas Partes é a seguinte:

FINANCIAMENTOS	2022			2021
	CIRCULANTE	NÃO CIRCULANTE	TOTAL	TOTAL
Frimesa	-	116.559,40	116.559,40	513.508,63
<b>TOTAL</b>	<b>0,00</b>	<b>116.559,40</b>	<b>116.559,40</b>	<b>513.508,63</b>

**NOTA 17 - CAPITAL SOCIAL**

A composição da conta capital social é a seguinte:

DESCRIÇÃO	2022	2021
Capital Integralizado	36.594.981,90	36.073.121,88
Números de Quotas	36.594.981	36.073.122
Valor Unitário da Quota	1,00	1,00
Números de Associados na data do Balanço	5.824	5.502
Quantidade de Novos Associados no Período	389	290
Quantidade de Associados desligados no Período	67	119
Número de Associados Ativos na data do Balanço	4.892	4.622

**NOTA 18 – COBERTURA DE SEGUROS**

Os seguros estão contratados por valores suficientes para cobrir eventuais perdas sobre Ativos, na ocorrência de incêndio, vendaval, raio, roubo, danos elétricos e fatalidades.

**NOTA 19 – RETIFICAÇÃO DOS VALORES CORRESPONDENTES, APRESENTADOS PARA FINS DE COMPARAÇÃO**

Quando dos registros contábeis apurados em 31/12/2021 foram identificadas divergências nos cálculos de IRPJ e CSLL; motivo pelo qual, em atendimento ao que determina o Pronunciamento Técnico - CPC 23; realizamos neste exercício de 2022, a reelaboração retrospectiva desses registros mediante reclassificação de valores destinados anteriormente a reserva de assistência técnica e social com terceiros para a conta de obrigações tributárias, conforme a seguir demonstrados:

	PUBLICADO 31/12/2021	RETIFICADO 31/12/2021	31/12/2022
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	263.019.173,94	262.594.352,60	232.943.385,34
Reserva Assist.Tec.Educ.e Social	23.990.091,16	23.565.269,82	15.434.563,34

Da mesma forma, ocorreram alterações nos valores do passivo circulante, especificamente na conta obrigações tributárias, que através da retificação realizada gerou uma obrigação a pagar de IRPJ/CSLL, a qual foi devidamente recolhida refletindo as variações a seguir:

	PUBLICADO 31/12/2021	RETIFICADO 31/12/2021	31/12/2022
PASSIVO CIRCULANTE	911.700.031,45	912.124.852,79	1.256.301.971,77
Obrigações Tributárias	3.104.834,89	3.529.656,23	1.686.737,21

## DEMONSTRAÇÃO DE FLUXO DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO APURADAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS	2022	2021
<b>RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO</b>	<b>12.759.902,96</b>	<b>41.402.398,28</b>
<b>AJUSTES AO RESULTADO LÍQUIDO</b>		
Depreciação e Amortização	10.981.951,47	9.527.034,48
(-) Resultado na venda de ativos não circulante	(2.477.253,74)	(45.407.820,44)
Provisão p/créditos de liquidação Duvidosa	(277.683,46)	1.374.140,60
<b>RESULTADO AJUSTADO</b>	<b>20.986.917,23</b>	<b>6.895.752,92</b>
<b>AJUSTES VARIAÇÕES DAS CONTAS DE ATIVO E PASSIVO OPERACIONAL</b>		
Variação Contas a Receber Associados	32.448.747,21	500.904.479,27
Variação Contas a Receber de terceiros	(34.894.135,66)	141.164.138,37
Variação Outros Valores a Receber de Terceiros	(1.402.234,37)	1.791.499,49
Variação Estoque	(87.809.364,93)	(245.642.912,29)
Variação Imposto a Recuperar	(5.765.017,35)	(19.480.174,81)
Variação Conta Despesas Antecipadas	(7.200.687,78)	(9.054.523,31)
Variação Realizável a Longo Prazo	6.400.615,15	(4.872.598,87)
Variação Conta Fornecedores	71.577.503,35	(48.832.198,47)
Variação Obrigações com Sócios	8.650.228,43	(195.430.542,30)
Variação Obrigações com Associados	2.834.186,67	99.185.654,21
Variação Outras Obrigações com Terceiros	189.021.371,93	40.223.769,26
Variação Obrigação com Pessoal	(3.247.441,34)	(3.137.515,19)
Variação Obrigações Tributárias e Sociais	(990.740,00)	(5.960.074,89)
Variação Exigível a Longo Prazo	71.353.204,80	161.715.608,75
<b>CAIXA LÍQUIDO PROVENIENTE DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>	<b>261.963.153,34</b>	<b>419.470.362,14</b>
<b>FLUXOS DE CAIXA DE ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS</b>		
Aquisições de Ativo Imobilizado	(24.398.739,72)	(37.125.719,69)
Venda de Bens do Ativo Imobilizado	3.065.989,00	80.646.135,56
Capitalização de Investimentos	(22.371.115,12)	(544.572,26)
Baixa Investimentos	-	1.007.819,44
<b>CAIXA LÍQUIDO NAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS</b>	<b>(43.703.865,84)</b>	<b>43.983.663,05</b>
<b>FLUXOS DE CAIXA DE ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS</b>		
Variação Capital Sócios	930.104,31	(22.561.084,65)
Empréstimos Obtidos	541.187.783,17	407.843.209,27
Pagamentos Sobras	(5.022.231,15)	(5.101.221,23)
Utilização dos Rates	(13.162.535,15)	(10.318.780,47)
Utilização da Reserva	(21.500.000,00)	(35.000.000,00)
Encargos Financeiros Empréstimos provisionados	66.155.581,42	35.469.597,73
Ajuste de Avaliação Patrimonial	(832.277,40)	(797.837,88)
Amortização de Empréstimos	(567.473.330,44)	(711.277.828,87)
<b>CAIXA LÍQUIDO USADO NAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO</b>	<b>283.094,76</b>	<b>(341.743.946,10)</b>
<b>VARIAÇÃO LÍQUIDA DO CAIXA E EQUIVALENTE DE CAIXA</b>	<b>218.542.382,26</b>	<b>121.710.079,09</b>
Disponibilidades - no Início do Exercício	261.630.453,16	139.920.374,07
Disponibilidades - no Fim do Exercício	480.172.835,42	261.630.453,16
<b>VARIAÇÃO DAS CONTAS CAIXA/BANCOS/EQUIVALENTES</b>	<b>218.542.382,26</b>	<b>121.710.079,09</b>

## DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO APURADAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

DISCRIMINAÇÃO	CAPITAL SOCIAL	RESERVA LEGAL	RESERVAS LEGAIS E ESTATUTÁRIAS				TOTAL
			RATES	RESERVA CAPITAL	AJUST. AVAL. PATR.	SOBRAS/PERDAS	
<b>SALDO EM 31/12/2020</b>	<b>58.634.206,53</b>	<b>91.808.632,93</b>	<b>21.344.932,21</b>	<b>57.319.096,94</b>	<b>62.195.297,30</b>	<b>5.101.221,23</b>	<b>296.403.387,14</b>
Pagamento sobras 2020	-	-	-	-	-	(5.101.221,23)	(5.101.221,23)
Retenção para Aumento de Capital	9.390,48	-	-	-	-	-	9.390,48
Baixa de Capital p/ Demissões/Desligamento	(2.610.475,13)	-	-	-	-	-	(2.610.475,13)
Baixa capital social financiamento Cotas partes	(19.960.000,00)	-	-	-	-	-	(19.960.000,00)
Realização do Ajuste Avaliação Patrimonial	-	-	-	-	(1.805.525,13)	-	(1.805.525,13)
Realização do fundo de Capitaliz./Garantia Comerc.Prod.Agroind.	-	-	-	14.435.661,75	-	-	14.435.661,75
Utilização do RATES em 2021	-	-	(10.318.780,47)	-	-	-	(10.318.780,47)
Util. do fundo Capitaliz./Garantia Comerc. Prod. Agroind. em 2021	-	-	-	(35.000.000,00)	-	-	(35.000.000,00)
Sobras 2021 c/ Terceiros Transf. p/ Rates	-	-	11.042.357,08	-	-	-	11.042.357,08
Sobras 2021 Transf. p/ Reserva Legal (30%)	-	8.980.565,96	-	-	-	-	8.980.565,96
Sobras 2021 Transf. p/ Rates sobre Associados	-	-	1.496.761,00	-	-	-	1.496.761,00
Sobras 2021 à Disposição da A.G.O.	-	-	-	-	-	5.022.231,15	5.022.231,15
<b>SALDO EM 31/12/2021</b>	<b>36.073.121,88</b>	<b>100.789.198,89</b>	<b>23.565.269,82</b>	<b>36.754.758,69</b>	<b>60.389.772,17</b>	<b>5.022.231,15</b>	<b>262.594.352,60</b>
Pagamento sobras 2021	-	-	-	-	-	(5.022.231,15)	(5.022.231,15)
Retenção para Aumento de Capital	2.417.506,06	-	-	-	-	-	2.417.506,06
Baixa de Capital p/ Demissões/Desligamento	(1.895.646,04)	-	-	-	-	-	(1.895.646,04)
Realização do Ajuste Avaliação Patrimonial	-	-	-	-	(3.247.963,94)	-	(3.247.963,94)
Realização do Fundo de Capitaliz./Garantia Comerc.Prod.Agroind.	-	-	-	1.220.479,52	-	-	1.220.479,52
Utilização do RATES em 2022	-	-	(13.162.535,15)	-	-	-	(13.162.535,15)
Utilização do Fundo Capitaliz./Garantia Comerc.Prod. Agroind. em 2022	-	-	-	(21.500.000,00)	-	-	(21.500.000,00)
Sobras 2022 c/ Terceiros Transf. p/ Rates	-	-	4.625.087,91	-	-	-	4.625.087,91
Sobras 2022 Transf. p/ Reserva Legal (30%)	-	2.440.444,52	-	-	-	-	2.440.444,52
Sobras 2022 Transf. p/ Rates sobre Associados	-	-	406.740,76	-	-	-	406.740,76
Sobras 2022 à Disposição da A.G.O.	-	-	-	-	-	4.067.150,25	4.067.150,25
<b>SALDO EM 31/12/2022</b>	<b>36.594.981,90</b>	<b>103.229.643,41</b>	<b>15.434.563,34</b>	<b>16.475.238,21</b>	<b>57.141.808,23</b>	<b>4.067.150,25</b>	<b>232.943.385,34</b>

Marechal Cândido Rondon, 31 de Dezembro de 2022



Ricardo Sílvio Chapla  
Diretor-presidente



Elói Darci Podkowa  
Diretor-vice-presidente



Márcio Buss  
Diretor-secretário



Luiz Fernando Mráz  
Gerente Financeiro



Gilberto Mayer  
Contador CRC/PR 072.612/O-4  
CPF 048.683.889-75

**GLCPETRI - Auditores Independentes**  
CNPJ 07.172.892/0001-57**RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS**

Ilmos Srs.

Conselheiros de Administração e Fiscal da  
COOPERATIVA AGROINDUSTRIAL COPAGRIL  
Rua nove de agosto, 700  
**MARECHAL CÂNDIDO RONDON - PR**

**Opinião**

Examinamos as Demonstrações Contábeis da Cooperativa Agroindustrial Copagril, que compreendem o Balanço Patrimonial em 31 de dezembro de 2022 e as respectivas Demonstrações de Sobras ou Perdas, das Mutações do Patrimônio Líquido e dos Fluxos de Caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais práticas contábeis.

Em nossa opinião, as Demonstrações contábeis acima referidas, apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Copagril em 31 de dezembro de 2022, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

**Base para opinião**

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis". Somos independentes em relação à Copagril, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

**Da Responsabilidade da administração e da governança pelas Demonstrações Contábeis**

A Administração da Copagril é responsável pela elaboração e adequada apresentação dessas Demonstrações Contábeis de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles



**GLCPETRI - Auditores Independentes**

CNPJ 07.172.892/0001-57

2

internos que ela determinou como apropriados e necessários para permitir a elaboração de Demonstrações Contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações contábeis, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Entidade continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações contábeis.

Os responsáveis pela governança da Copagril são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações contábeis.

#### **Da Responsabilidade do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis**

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas, não, uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações contábeis.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.
- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude

**GLCPETRI - Auditores Independentes**  
CNPJ 07.172.892/0001-57

3

é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.

- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Cooperativa.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações contábeis, inclusive as divulgações e se as demonstrações contábeis representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada; e
- Concluímos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Cooperativa. Se concluímos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações contábeis ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Cooperativa a não mais se manter em continuidade operacional.

Curitiba Pr. 16 de Janeiro de 2023

**Glcpetri Auditores Independentes**  
CRC. PR. n° 005590/O-0  
OCB n° 1.024 e CVM n° 8.291

**Otacílio Alves da Silva**  
Contador Responsável  
CRC PR 022108/O-6



Cooperativa Agroindustrial Copagril  
Centro Administrativo – Rua 9 de Agosto, nº 700  
Cx. Postal 192 – Fone (45) 3284 7500  
85960-000 – Marechal Cândido Rondon – PR

## PARECER DO CONSELHO FISCAL

Na condição de membros do Conselho Fiscal da Cooperativa Agroindustrial Copagril, examinamos o Balanço Patrimonial, Demonstração de Sobras ou Perdas, Demonstrativo do Fluxo de Caixa e demais peças contábeis, relativos ao exercício findo em 31 de dezembro de 2022, acompanhadas das Notas Explicativas da Diretoria, e com o devido assessoramento da GLCPETRI Auditores Independentes procedemos à análise sistemática das operações, através da verificação dos documentos, inspeções físicas, com visitas aos entrepostos e demais áreas de atividades operacionais, industriais e administrativas da Cooperativa.

Baseadas nas avaliações mensais realizadas e através de reuniões com Auditores Independentes, gerentes, bem como com as informações recebidas da Diretoria Executiva no decorrer do exercício social, tivemos condições de acompanhar dentro da extensão e profundidade que entendemos necessários às operações realizadas.

Em função do exposto e procedendo ao exame das Demonstrações Contábeis levantadas em 31 de dezembro de 2022, também, dentro dos mesmos critérios, informações gerenciais e assessoramento e, inclusive, respaldados no Relatório dos Auditores Independentes sobre as Demonstrações Contábeis, somos de parecer que as referidas demonstrações, bem como o resultado apurado, refletem, adequadamente, a posição patrimonial e financeira da Cooperativa em 31 de dezembro de 2022. Recomendamos, portanto, a sua aprovação pelos senhores associados.

Marechal Cândido Rondon - PR, 16 de janeiro de 2023.

  
Valmor Francisco Kaiser

  
Ailton Eger

  
Paulo Luiz Schreiner

  
Ricardo José Kemfer

  
Juzemar Ferronato

  
Olívio José Herrmann

[www.copagril.com.br](http://www.copagril.com.br)

## OBJETIVOS

- Investir na formação e qualificação pessoal e profissional, buscando com que os associados, seus familiares e funcionários sejam beneficiados com aumento da qualidade de vida, desenvolvimento de suas atividades e fidelização dos stakeholders.
- Aprimorar o modelo de gestão, buscando as melhores práticas de governança corporativa, com objetivo de melhorar a eficácia operacional.
- Investir nos processos industriais, na modernização de máquinas e equipamentos com a finalidade de aumentar a produtividade e a qualidade dos produtos.
- Realizar estudos de viabilidade econômico financeira para identificar oportunidades de negócios que sejam de interesse da cooperativa e cooperados, definidos no propósito 5X5 (Planejamento Estratégico).
- Buscar alternativas inovadoras que contribuam com o desempenho operacional e estratégico da cooperativa.
- Promover iniciativas que busquem a otimização do capital empregado, agregando valor a cooperativa e aos associados.
- Concluir a implantação dos projetos de Compliance, LGPD e do ESG (Ambiental, Social e Governança).

## PREVISÃO ORÇAMENTÁRIA PARA 2023

DESCRIÇÃO	VALOR (R\$)
<b>( + ) RECEITA BRUTA DE VENDAS</b>	<b>3.062.724.451</b>
Cereais	684.533.079
Lojas	801.053.699
Postos	60.492.344
Supermercados	289.590.482
Produtos Pecuários	1.110.801.991
Serviços	18.245.250
Indústrias	98.007.605
<b>( - ) DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA</b>	<b>-60.992.602</b>
<b>( = ) RECEITA LÍQUIDA DE VENDAS</b>	<b>3.001.731.848</b>
<b>( - ) CUSTO DAS VENDAS</b>	<b>-2.608.802.997</b>
<b>( = ) CONTRIBUIÇÃO MARGINAL</b>	<b>392.928.851</b>
<b>( - ) GASTOS FIXOS DA ESTRUTURA</b>	<b>-254.081.350</b>
<b>( = ) LUCRO DA OPERAÇÃO</b>	<b>138.847.502</b>
<b>( - ) ENCARGOS FINANCEIROS LÍQUIDOS</b>	<b>-96.466.631</b>
<b>( = ) RESULTADO LÍQUIDO</b>	<b>42.380.871</b>

# MAPA ESTRATÉGICO 2023/2027

## Copagríl

Cooperativismo que transforma.



### MISSÃO

Fomentar a produção de grãos e derivados, de matéria-prima animal, comercializar alimentos, equipamentos e insumos agrícolas gerando valor à sociedade onde atua.



### VISÃO

Ser uma empresa sustentável, inovadora e referência no Agronegócio.



### VALORES

• Cooperação • Respeito • Honestidade  
• Atendimento • Inovação • Sustentabilidade

**1,3  
Bilhão**

ATINGIR O  
FATURAMENTO  
DE 1,3 BILHÃO EM  
LOJAS ATÉ 2027.

**0,3  
Bilhão**

ATINGIR O  
FATURAMENTO DE  
0,3 BILHÃO EM  
CEREAIS ATÉ 2027.

**1,2  
Bilhão**

ATINGIR O  
FATURAMENTO  
DE 1,2 BILHÃO EM  
INDÚSTRIAS ATÉ 2027.

**0,5  
Bilhão**

ATINGIR O  
FATURAMENTO  
DE 0,5 BILHÃO EM  
SUPERMERCADOS E  
POSTOS ATÉ 2027.

**1,7  
Bilhão**

ATINGIR O  
FATURAMENTO DE  
1,7 BILHÃO  
EM PRODUTOS  
PECUÁRIOS ATÉ 2027.

**5%**

ATINGIR 5%  
DE MARGEM  
LÍQUIDA.

**5  
Bilhões**

ATINGIR 5  
BILHÕES DE  
FATURAMENTO  
ATÉ 2027.

## PRODUTOS PECUÁRIOS



PROMOVER AÇÕES  
PARA OBTER CUSTO  
COMPETITIVO E MARGEM  
BRUTA EQUALIZADA, NA  
ATIVIDADE SUÍNOS.



OBTER RESULTADOS  
DE PRODUTIVIDADE  
SUPERIORES À MÉDIA  
DA FRIMESA.



ATENDER À DEMANDA  
DE CRESCIMENTO DA  
FRIMESA.



FOMENTAR O  
CRESCIMENTO  
E A DIVERSIFICAÇÃO DAS  
ATIVIDADES  
AGROPECUÁRIAS  
DOS ASSOCIADOS.

## INDÚSTRIAS



EXPANDIR A CARTEIRA  
DE CLIENTES DE  
FARELO E ÓLEO DE  
SOJA.



GARANTIR A  
ESTABILIDADE  
PRODUTIVA DAS  
INDÚSTRIAS.



ATENDER A  
DEMANDA DA  
MATRIZ  
ENERGÉTICA.



GARANTIR A  
ESTABILIDADE NO  
FORNECIMENTO DE  
ÁGUA.



AUMENTAR A CAPACIDADE  
DAS FÁBRICAS DE RAÇÃO  
PARA 70K TON/MÉS.



ESTUDAR NOVOS  
NEGÓCIOS E  
PRODUTOS.



AUMENTAR A PRODUÇÃO  
DA INDÚSTRIA DE SOJA  
PARA 35K TON/MÉS.

## CEREAIS



**DESENVOLVER O CRESCIMENTO NO RECEBIMENTO DE GRÃOS E AUMENTO/FIDELIZAÇÃO DE ASSOCIADOS.**

**REALIZAR PROJETOS DE INOVAÇÃO E INVESTIMENTOS PARA MELHORAR A EFICIÊNCIA OPERACIONAL.**

## SUPERMERCADOS E POSTOS



**REVITALIZAR, MODERNIZAR E ATUALIZAR AS LOJAS E POSTOS PARA GARANTIR EXCELÊNCIA NO ATENDIMENTO DOS ASSOCIADOS E CLIENTES.**

**CRESCER NO ATENDIMENTO ONLINE DO VAREJO.**

**INVESTIR NO CRESCIMENTO DO NEGÓCIO DE SUPERMERCADOS, POR MEIO DA CONSTRUÇÃO E/OU AQUISIÇÃO DE NOVAS LOJAS.**

## LOJAS AGROPECUÁRIAS



**EXPANDIR A ÁREA DE ATUAÇÃO, POR MEIO DE MAIOR PARTICIPAÇÃO DOS CLIENTES E A CONQUISTA DE NOVOS.**

**NEW**  
**DESENVOLVER NOVAS ATIVIDADES E NEGÓCIOS.**

**DESENVOLVER FERRAMENTAS E INICIATIVAS TECNOLÓGICAS PARA AUTOMATIZAR PROCESSOS, MELHORAR O ATENDIMENTO AO CLIENTE E PROMOVER MELHORES RESULTADOS.**

**GESTÃO ESTRATÉGICA E CAPACITAÇÃO.**

**ADEQUAR PROCESSOS LOGÍSTICOS, GARANTIR EFICIÊNCIA, AGILIDADE, INOVAÇÃO E OTIMIZAÇÃO NOS CUSTOS.**

## SERVIÇOS



**DESENVOLVER PROGRAMA DE GESTÃO ESTRATÉGICA DE PESSOAS.**

**BUSCAR TECNOLOGIAS QUE CONTRIBUAM COM PROCESSOS DE INOVAÇÃO DA GESTÃO DOS NEGÓCIOS.**

**DESENVOLVER UM PLANO INSTITUCIONAL DE COMUNICAÇÃO.**

**MAPEAR E MENSURAR PROCESSOS CRÍTICOS QUE IMPACTAM NA GERAÇÃO DE VALOR DOS NEGÓCIOS.**

**REESTRUTURAR A INVESTIGAÇÃO DAS RECLAMAÇÕES DOS PRODUTOS E SERVIÇOS NÃO CONFORMES.**

**CONSOLIDAR A GESTÃO DE PROJETOS PARA GARANTIR EXCELÊNCIA NOS PROJETOS DE INOVAÇÃO, CRESCIMENTO E MELHORIA.**

**REALIZAR PROGRAMA PARA DESENVOLVIMENTO DE GESTÃO DE RISCOS.**

**REESTRUTURAR O MODELO DE NEGÓCIO DE TRANSPORTE.**

**BUSCAR ALTERNATIVAS DE REDUZIR E MELHORAR A ESTRUTURA DO ENDIVIDAMENTO.**



***Copagríl***  
Cooperativismo que transforma.